

**Associação Arca de Noé de Apoio Social**

**Demonstrações financeiras**

31 de dezembro de 2025

Relatório dos Auditores Independentes

## **Associação Arca de Noé de Apoio Social**

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025.

### **Índice**

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras ..... 3

#### **Demonstrações financeiras auditadas**

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Balanços patrimoniais .....                           | 6  |
| Demonstrações do resultado .....                      | 7  |
| Demonstrações do resultado abrangente .....           | 8  |
| Demonstrações das mutações.....                       | 9  |
| Demonstrações dos fluxos de caixa.....                | 10 |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras ..... | 11 |

## **Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras**

Aos

Administradores da

**Associação Arca de Noé de Apoio Social**

São Paulo – SP

### **Opinião sobre as demonstrações financeiras**

Examinamos as demonstrações financeiras da **Associação Arca de Noé de Apoio Social (“Associação”)**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Associação em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para Pequenas e Médias Empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - “Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas”, incluída a Interpretação Técnica ITG 2002 (R1) - Entidades sem Finalidade de Lucros emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e legislações específicas para entidades filantrópicas.

### **Base para opinião sobre as demonstrações financeiras**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Associação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## **Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações financeiras**

A Administração da Associação é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para Pequenas e Médias Empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - “Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas”, incluída a Interpretação Técnica ITG 2002 (R1) - Entidades sem Finalidade de Lucros emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e legislações específicas para entidades filantrópicas, assim como pelos controles internos que a Administração determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Associação continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Associação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Associação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **Responsabilidade dos auditores independentes**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecte as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Associação;

## **Responsabilidade dos auditores independentes--Continuação**

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Associação. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Associação a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de julho de 2026.

**Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda.**

CRC 2SP-031.269/O-1



**Ricardo Afonso Parra**

Contador CRC 1SP-237.688/O-4



**Fabio Torres Rodrigues**

Contador CRC 1SP-251.343/O-6

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Balanço patrimonial  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

| Ativo                         | Nota | 2025             | 2024             | Passivo                                      | Nota | 2025             | 2024             |
|-------------------------------|------|------------------|------------------|----------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Circulante</b>             |      |                  |                  | <b>Circulante</b>                            |      |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4    | 978.177          | 898.903          | Contas e títulos a pagar                     | -    | 229              | 10.229           |
| Recursos vinculados           | 5    | 161.136          | 493.541          | Obrigações sociais e impostos                | 7    | 63.268           | 30.921           |
| Adiantamentos                 | -    | 131.417          | 13.381           | Outras contas de adiantamentos               | -    | 9.801            | 7.706            |
| Impostos a recuperar          | -    | 20.700           | 20.700           | Recursos a aplicar                           | 5    | 161.136          | 493.541          |
|                               |      | <b>1.291.430</b> | <b>1.426.525</b> |                                              |      | <b>234.434</b>   | <b>542.397</b>   |
| <b>Não circulante</b>         |      |                  |                  | <b>Não circulante</b>                        |      |                  |                  |
| Imobilizado                   | 6    | 1.363.541        | 1.227.164        | Outros passivos                              | 8    | 495.762          | 341.057          |
|                               |      | <b>1.363.541</b> | <b>1.227.164</b> |                                              |      | <b>495.762</b>   | <b>341.057</b>   |
|                               |      |                  |                  | <b>Patrimônio líquido</b>                    | 9    |                  |                  |
|                               |      |                  |                  | Patrimônio social                            |      | 1.770.235        | 1.494.444        |
|                               |      |                  |                  | Superávit do exercício                       |      | 154.540          | 275.791          |
|                               |      |                  |                  |                                              |      | <b>1.924.775</b> | <b>1.770.235</b> |
| <b>Total do ativo</b>         |      | <b>2.654.971</b> | <b>2.653.689</b> | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> |      | <b>2.654.971</b> | <b>2.653.689</b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Demonstração do resultado  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

|                                           | <u>Nota</u> | <u>2025</u>        | <u>2024</u>        |
|-------------------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>Receitas operacionais</b>              |             |                    |                    |
| Assistência social                        | 10          | 669.264            | 645.521            |
| Doações                                   | 10          | 2.344.544          | 1.957.677          |
| Receitas obtidas com serviços voluntários | 10          | 481.260            | 562.320            |
| Outras receitas                           | 10          | 298.145            | 265.155            |
|                                           |             | <b>3.793.213</b>   | <b>3.430.673</b>   |
| <b>Custos e despesas operacionais</b>     |             |                    |                    |
| Despesas com pessoal                      | 11          | (1.401.446)        | (1.174.064)        |
| Despesas administrativas                  | 12          | (1.829.410)        | (1.496.796)        |
| Despesas com serviços voluntários         | 13          | (481.260)          | (562.320)          |
|                                           |             | <b>(3.712.116)</b> | <b>(3.233.180)</b> |
| Superávit antes do resultado financeiro   |             | <b>81.097</b>      | <b>197.493</b>     |
| Resultado financeiro, líquido             | 14          | 73.443             | 78.298             |
| <b>Superávit do exercício</b>             |             | <b>154.540</b>     | <b>275.791</b>     |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Associação Arca de Noé de Apoio Social**

Demonstrações do resultado abrangente  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

|                                          | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Superávit dos exercícios</b>          | 154.540        | 275.791        |
| Outros resultados abrangentes            | -              | -              |
| <b>Resultado abrangente do exercício</b> | <b>154.540</b> | <b>275.791</b> |

**As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.**

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores expressos em Reais)

|                                        | Patrimônio Social | Superávit do exercício | Total do patrimônio líquido |
|----------------------------------------|-------------------|------------------------|-----------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>1.494.444</b>  | -                      | <b>1.494.444</b>            |
| Superávit do exercício                 | -                 | 275.791                | <b>275.791</b>              |
| Incorporação ao patrimônio social      | <b>275.791</b>    | (275.791)              | -                           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>1.770.235</b>  | -                      | <b>1.770.235</b>            |
| Superávit do exercício                 | -                 | 154.540                | 154.540                     |
| Incorporação ao patrimônio social      | 154.540           | (154.540)              | -                           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>1.924.775</b>  | -                      | <b>1.924.775</b>            |

**As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.**

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Demonstrações dos fluxos de caixa  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

|                                                               | 2025             | 2024             |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Superávit do exercício:</b>                                | <b>154.540</b>   | <b>275.791</b>   |
| <b>Ajustes por:</b>                                           |                  |                  |
| Depreciação e amortização                                     | 135.636          | 106.882          |
| Baixa de imobilizado                                          | 9.167            | -                |
| Outras provisões                                              | 154.705          | 25.117           |
| <b>(Aumento) redução nos ativos</b>                           |                  |                  |
| Adiantamentos                                                 | (118.036)        | 41.635           |
| Impostos a recuperar                                          | -                | (524)            |
| <b>Aumento (redução) nos passivos</b>                         |                  |                  |
| Contas e títulos a pagar                                      | (10.000)         | (5.226)          |
| Obrigações sociais e impostos                                 | 32.347           | (4.483)          |
| Outras contas de adiantamentos                                | 2.095            | 7.706            |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>  | <b>360.454</b>   | <b>446.898</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>         |                  |                  |
| Aquisição de imobilizado                                      | (281.180)        | (174.339)        |
| <b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b> | <b>(281.180)</b> | <b>(174.339)</b> |
| <b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>               | <b>79.274</b>    | <b>272.559</b>   |
| No fim do exercício                                           | 978.177          | 898.903          |
| No início do exercício                                        | 898.903          | 626.344          |
| <b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>               | <b>79.274</b>    | <b>272.559</b>   |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# **Associação Arca de Noé de Apoio Social**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

## **1 Contexto operacional**

A Associação Arca de Noé de Apoio Social (“Associação”), é uma associação civil de natureza sociocultural, sem fins econômicos, com sede na Rua Dianópolis, 4.100, Complemento Viela-Rua da Igreja, 1.557, CEP 03126-007, Parque da Mooca, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, cujo funcionamento é regido pelas disposições do seu Estatuto Social e pela legislação aplicável em vigor.

A Associação tem por objetivo:

- (i) A promoção da defesa dos direitos humanos das crianças e adolescentes e de suas famílias, através do fortalecimento dos vínculos internos e externos de solidariedade, respeito e cooperação;
- (ii) O auxílio no processo de inclusão e emancipação social das famílias em situação de vulnerabilidade social, fomentando-se o desenvolvimento de atividades que favoreçam o rompimento do ciclo de pobreza entre gerações;
- (iii) O desenvolvimento de serviços e projetos que visem evitar a exposição de crianças e adolescentes a situações de risco, tais como violência ou de omissão de serviços básicos, como cuidados, nutrição, esportes, cultura e lazer;
- (iv) A formação e orientação profissional para adolescentes e adultos.

De acordo com seu Estatuto Social, para cumprir seu propósito, a Associação atuará por meio da criação, apoio, promoção e desenvolvimento de projetos, programas ou planos de ações, da doação de recursos físicos, humanos e financeiros, prestação de serviços intermediários de apoio a outras organizações sem fins lucrativos e a órgãos do setor público que atuam em áreas afins ou na participação e/ou realização de eventos culturais pagos, com a renda revertida para a manutenção das atividades desenvolvidas de assistência social.

A Associação possui registro no Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente de São Paulo – CMDCA/SP, sob o nº 2097/17, para a execução de programas de apoio socioeducativo em meio aberto. A vigência do referido registro encerrou-se em março de 2026.

A Administração informa que apresentou pedido de renovação do registro perante o CMDCA/SP, identificado pelo Protocolo nº 37072219, o qual permanecia em análise pelo órgão competente até a data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras. Adicionalmente, a Associação mantém inscrição regular no Conselho Municipal de Assistência Social de São Paulo – COMAS/SP, sob o nº 158. Conforme declaração emitida pelo referido Conselho em 27 de fevereiro de 2026, a Associação realizou a entrega da documentação necessária à manutenção de sua inscrição no exercício de 2026 e encontrava-se em dia perante o COMAS/SP.

# **Associação Arca de Noé de Apoio Social**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

## **2 Base de preparação e elaboração**

### **(a) Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras da Associação, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil para Pequenas e Médias Empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - "Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas", incluída a Interpretação Técnica ITG 2002 (R1) - Entidades sem Finalidade de Lucros emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e legislações específicas para entidades filantrópicas.

### **(b) Moeda funcional e moeda de apresentação**

A moeda funcional da Associação é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação de suas demonstrações financeiras.

### **(c) Base de mensuração**

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico.

### **(d) Uso de estimativas e julgamentos**

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

Não há informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

### **(e) Contingências**

A Associação está sujeita no curso normal dos negócios a investigações, auditorias, processos judiciais e procedimentos administrativos em matérias cível, tributária e trabalhista, entre outras. Dependendo do objeto das investigações, processos judiciais ou procedimentos administrativos que sejam movidos contra a Associação, poderão afetar adversamente as demonstrações financeiras, independentemente do respectivo resultado.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não havia valores a serem provisionados e/ou divulgados quanto a processos em andamento.

## **Associação Arca de Noé de Apoio Social**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

### **2. Base de preparação e elaboração--Continuação**

#### **(f) Continuidade operacional**

As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal dos negócios. A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Associação de dar continuidade a suas atividades durante a elaboração das demonstrações financeiras e após as análises a Administração concluiu por não existirem evidências de incertezas sobre a continuidade das operações da Associação aqui apresentadas.

#### **(g) Autorização e aprovação das demonstrações financeiras**

A emissão das referidas demonstrações financeiras foi aprovada pela administração da Associação em 28 de maio de 2026.

A administração da Associação afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão.

### **3 Resumo das políticas contábeis materiais**

As políticas contábeis materiais, descritas a seguir, têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras.

#### **(a) Apuração do superávit/déficit do exercício**

O reconhecimento das receitas e despesas é efetuado em conformidade com o princípio de competência.

Quando aplicável, as receitas decorrentes de patrocínios de projetos a projetos culturais aprovados de acordo com as leis de incentivo fiscal, recebidas na forma de ativo monetário, acrescidas dos rendimentos de aplicações financeiras dos valores recebidos, são reconhecidas no resultado do exercício, de maneira sistemática, ao longo do período correspondente às despesas incorridas no desenvolvimento das atividades do projeto.

O superávit/déficit referente às atividades da Associação é incorporado ao patrimônio social somente ao término de cada exercício social.

#### **(b) Caixa e equivalentes de caixa**

Incluem caixa e saldos positivos em contas correntes mantidas junto às instituições financeiras. Também incluem depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 (noventa) dias da data da aplicação, ou considerados de liquidez imediata, ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, sendo registrados pelos valores de custos acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedam o seu valor de mercado ou realização.

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

### 3. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

#### (c) Imobilizado

Demonstrado ao custo de aquisição, doação ou construção, deduzido da depreciação acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando necessário.

A depreciação é calculada pelo método linear, utilizando taxas de estimativas de vida útil.

As vidas úteis estimadas para os exercícios correntes são as seguintes:

- Equipamentos de informática / móveis e utensílios - 5 anos;
- Edificações - 20 anos.

#### (d) Obrigações trabalhistas e tributárias

São apresentados os valores referentes às obrigações trabalhistas, tributárias e contribuições devidas pela Associação. As provisões trabalhistas são decorrentes de férias e encargos e são constituídas com base na remuneração de cada funcionário e no período aquisitivo incorrido até a data do balanço.

#### (e) Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Associação e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Associação possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulante quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulante.

#### (f) Redução ao valor recuperável

Os valores contábeis dos ativos da Associação são revisados a cada data de balanço para determinar se há sinal de perda em relação ao valor recuperável dos ativos. Caso exista a referida indicação, estima-se o valor a recuperar do ativo. Reconhece-se a perda no valor de recuperação, caso o valor contábil do ativo seja superior ao seu valor recuperável.

O julgamento da Administração é de que não houve evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor recuperável nesse exercício, portanto, não houve indício de *impairment*.

## **Associação Arca de Noé de Apoio Social**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

### **3. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação**

#### **(g) Patrimônio líquido**

Acumula o patrimônio inicial, acrescido ou reduzido dos superávits (déficits) apurados anualmente desde a data de sua constituição que são empregados integralmente nos objetivos sociais, conforme divulgado na Nota 1.

#### **(h) Receitas e despesas financeiras**

As receitas financeiras abrangem basicamente as receitas de juros sobre aplicações financeiras e poupanças. As despesas financeiras abrangem, basicamente, as tarifas bancárias cobradas pelas instituições financeiras e tarifas das administradoras de cartões de débito e crédito sobre as operações.

#### **(i) Receitas com trabalhos voluntários**

Conforme estabelecido na Interpretação ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucro, a Associação valoriza as receitas com trabalhos voluntários, inclusive de membros integrantes de órgãos da Administração, sendo mensuradas ao seu valor justo levando-se em consideração os montantes que a Associação haveria de pagar caso contratasse estes serviços em mercado similar. As receitas com trabalhos voluntários são reconhecidas no resultado do exercício em contrapartida a despesas operacionais também no resultado do exercício.

#### **(j) Instrumentos financeiros**

##### **(i) Ativos financeiros**

Os ativos financeiros estão classificados nas seguintes categorias específicas: (i) custo amortizado e (ii) ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da natureza e finalidade dos ativos financeiros e é determinada no reconhecimento inicial, quando a Associação for parte das disposições contratuais do instrumento. Os ativos financeiros da Associação incluem: caixa e equivalentes de caixa e recursos vinculados.

Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Alterações no valor de ativos financeiros registrados pelo valor justo são reconhecidas no resultado do exercício.

##### **(ii) Passivos financeiros**

Os passivos financeiros estão classificados nas seguintes categorias específicas: (i) custo amortizado e (ii) ao valor justo por meio do resultado. A Associação determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial. O passivo financeiro da Associação inclui: recursos a aplicar.

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

### 3. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

#### (j) Instrumentos financeiros--Continuação

##### (ii) Passivos financeiros

Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

|                        | 2025           | 2024           |
|------------------------|----------------|----------------|
| Caixa                  | 1.198          | 1.198          |
| Bancos conta movimento | 157.385        | 303.985        |
| Aplicações financeiras | 819.594        | 593.720        |
|                        | <b>978.177</b> | <b>898.903</b> |

A Associação mantém a parcela disponível do superávit dos exercícios aplicados financeiramente enquanto não reinvestido em atividades ligadas ao seu objeto social. As aplicações financeiras referem-se a Fundos de investimentos em cotas de fundos de investimento referenciado DI, com taxa de aplicação aproximada de 95% do CDI mensal e estão sendo demonstradas em equivalentes de caixa por possuírem liquidez imediata e pelo fato de a administração efetuar resgates rotineiros em conformidade com a sua necessidade de caixa.

### 5. Recursos com restrição e recursos a aplicar

#### Recursos com restrição

|                        | 2025    | 2024    |
|------------------------|---------|---------|
| Aplicações financeiras | 161.136 | 493.541 |

#### Recursos a aplicar

|                                                              | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Plataforma Internacional HelloAsso                           | 75.846         | -              |
| Credicitrus                                                  | 42.000         | -              |
| PROAC (Programa de Ação Cultural do Governo do Estado de SP) | 5.290          | 249.915        |
| Lesafre                                                      | -              | 89.478         |
| Localiza                                                     | 38.000         | 34.500         |
| TMF Brasil                                                   | -              | 36.000         |
| Renault                                                      | -              | 47.648         |
| Fundação Polygone                                            | -              | 36.000         |
|                                                              | <b>161.136</b> | <b>493.541</b> |

Os recursos vinculados e a aplicar referem-se a valores recebidos e a receber pela Associação e com destinação contratual expressa que serão utilizados exclusivamente nos projetos incentivados a que se referem.

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

### 6. Imobilizado

|                             | 2024             |                          |                 |                | 2025             |
|-----------------------------|------------------|--------------------------|-----------------|----------------|------------------|
| Movimentação do imobilizado | Custo            | Aquisições               | Baixas          | Transferências | Custo            |
| Instalações                 | 186.474          | 28.183                   | -               | 37.122         | 251.779          |
| Máquinas e equipamentos     | 223.802          | 20.416                   | -               | -              | 244.218          |
| Móveis e utensílios         | 107.153          | -                        | -               | -              | 107.153          |
| Terrenos                    | 178.000          | -                        | -               | -              | 178.000          |
| Imóveis e prédios           | 947.185          | 150.000                  | -               | (37.122)       | 1.060.063        |
| Telefone                    | 1.773            | -                        | -               | -              | 1.773            |
| Equipamentos de informática | 227.216          | 82.581                   | (11.660)        | -              | 298.137          |
|                             | <b>1.871.603</b> | <b>281.180</b>           | <b>(11.660)</b> | <b>-</b>       | <b>2.141.123</b> |
| Movimentação da depreciação | 2024             | Depreciação do exercício | Baixas          | Transferências | 2025             |
| Instalações                 | (69.316)         | (17.076)                 | -               | -              | (86.392)         |
| Máquinas e equipamentos     | (90.451)         | (22.457)                 | -               | -              | (112.908)        |
| Móveis e utensílios         | (48.916)         | (8.859)                  | -               | -              | (57.775)         |
| Imóveis e prédios           | (307.644)        | (39.899)                 | -               | -              | (347.543)        |
| Equipamentos de informática | (128.112)        | (47.345)                 | 2.493           | -              | (172.964)        |
|                             | <b>(644.439)</b> | <b>(135.636)</b>         | <b>2.493</b>    | <b>-</b>       | <b>(777.582)</b> |
|                             | <b>1.227.164</b> |                          |                 |                | <b>1.363.541</b> |

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

### 6. Imobilizado--Continuação

#### Movimentação do ativo imobilizado

|                                | 2025             | 2024             |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro</b>  | <b>1.227.164</b> | <b>1.159.707</b> |
| (+) Aquisições                 | 281.180          | 174.339          |
| (-) Baixas líquidas            | (9.167)          | -                |
| (-) Depreciação no exercício   | (135.636)        | (106.882)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro</b> | <b>1.363.541</b> | <b>1.227.164</b> |

A Associação realizou investimentos em seu ativo imobilizado, incluindo a aquisição de imóvel, bens recebidos em doação e a renovação de equipamentos utilizados em suas atividades. As movimentações do exercício refletem a manutenção e o fortalecimento da infraestrutura operacional da entidade.

### 7. Obrigações sociais e impostos

|                    | 2025          | 2024          |
|--------------------|---------------|---------------|
| FGTS a recolher    | 3.644         | 4.798         |
| INSS a recolher    | 13.016        | 17.529        |
| Provisão de férias | 46.608        | 8.570         |
| Outros             | -             | 24            |
|                    | <b>63.268</b> | <b>30.921</b> |

### 8. Outros passivos

|                   | 2025           | 2024           |
|-------------------|----------------|----------------|
| Provisão rescisão | 258.775        | 167.729        |
| Provisão FGTS     | 185.232        | 151.528        |
| Provisão INSS     | 51.755         | 21.800         |
|                   | <b>495.762</b> | <b>341.057</b> |

Referem-se à estimativa de obrigações futuras com desligamentos de funcionários, constituída conforme exigência do convênio firmado com a Prefeitura do Município de São Paulo.

Os recursos destinados à cobertura dessas obrigações estão vinculados em conta de poupança mantida junto ao Banco do Brasil S.A.

### 9. Patrimônio líquido

#### (a) Patrimônio social

Acumula valores de superávits (déficits) apurados anualmente desde a data de sua constituição e ajustes e que são empregados integralmente nos seus objetivos sociais, comentados na nota 1. O resultado do período é incorporado ao Patrimônio Social, conforme Resolução CFC N.º 1.409/12 que aprovou Interpretação ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros.

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

### 9. Patrimônio líquido--Continuação

#### a. Dissolução ou extinção

Em caso de dissolução, extinção ou desqualificação da Associação, o patrimônio líquido, os legados, ou as doações que lhe forem destinadas, bem como os excedentes financeiros decorrentes de suas atividades, serão transferidos a outra pessoa jurídica qualificada nos termos da lei nº 9.790/99, preferencialmente que tenha o mesmo objetivo social da extinta.

### 10. Receitas operacionais

|                                       | 2025             | 2024             |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Receitas com doações</b>           |                  |                  |
| Empresas                              | 2.149.700        | 1.835.766        |
| Pessoas físicas                       | 31.181           | 28.997           |
| Nota fiscal paulista                  | 81.538           | 84.685           |
| Outros                                | 82.125           | 8.229            |
|                                       | <b>2.344.544</b> | <b>1.957.677</b> |
| <b>Assistência social</b>             |                  |                  |
| Convênio Prefeitura (a)               | 669.264          | 645.521          |
| <b>Serviços voluntários</b>           |                  |                  |
| Receitas com serviços voluntários (b) | 481.260          | 562.320          |
| <b>Outras receitas</b>                |                  |                  |
| Vendas ateliê e Le Pain               | 298.145          | 265.155          |
|                                       | <b>3.793.213</b> | <b>3.430.673</b> |

(a) Termo de Colaboração – CCA Vila Prudente: Em 15 de março de 2023, a Associação celebrou Termo de Colaboração com a Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social – SMADS, destinado à execução das atividades do Centro para Crianças e Adolescentes – CCA Vila Prudente, com capacidade de atendimento de até 120 crianças e adolescentes. O referido instrumento possui vigência até 29 de fevereiro de 2028 e valor global estimado de R\$ 3.123.490, sendo os recursos financeiros repassados mensalmente, de acordo com o cronograma e as condições estabelecidas no Termo de Colaboração.

(b) Receitas obtidas com serviços voluntários: o valor do trabalho voluntário foi reconhecido com base em valores de mercado correspondentes a cada um dos serviços recebidos (diretores e gestores da associação, mentores e outros voluntários, estagiário). O mesmo valor está apresentado nas despesas com serviços voluntários (nota 13).

### 11. Despesas com pessoal

|                                           | 2025               | 2024               |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Salários e ordenados                      | (635.334)          | (579.475)          |
| Encargos sociais sobre folha de pagamento | (250.134)          | (245.161)          |
| Férias, 13º salário e encargos            | (151.032)          | (140.116)          |
| Benefícios                                | (198.688)          | (160.291)          |
| Rescisões e indenizações                  | (164.207)          | (18.463)           |
| Outros                                    | (2.051)            | (30.558)           |
|                                           | <b>(1.401.446)</b> | <b>(1.174.064)</b> |

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

### 12. Despesas administrativas

|                                         | 2025               | 2024               |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Serviços de terceiros (pessoa jurídica) | (644.972)          | (604.165)          |
| Serviços de terceiros (pessoa física)   | (8.604)            | (13.807)           |
| Despesas com cozinha e copa             | (509.193)          | (338.291)          |
| Depreciação                             | (135.636)          | (106.882)          |
| Viagens e estadias                      | (752)              | (1.562)            |
| Água e luz                              | (52.474)           | (51.928)           |
| Cursos e treinamentos                   | (62.380)           | (15.694)           |
| Despesas com ateliê                     | (113.540)          | (105.665)          |
| Transportes                             | (45.297)           | (34.829)           |
| Seguros                                 | (8.990)            | (6.194)            |
| Telefone e internet                     | (17.742)           | (14.955)           |
| Despesas com manutenção                 | (47.028)           | (63.414)           |
| Transporte e locomoção                  | (19.826)           | (16.999)           |
| Material pedagógico                     | (21.631)           | (4.483)            |
| Material de limpeza                     | (24.270)           | (19.627)           |
| Outras                                  | (117.075)          | (98.301)           |
|                                         | <b>(1.829.410)</b> | <b>(1.496.796)</b> |

### 13. Despesas com serviços voluntários

A Associação reconhece os serviços voluntários recebidos pelo valor justo estimado dos serviços prestados com registro simultâneo em receita e despesa, sem efeito líquido no resultado do exercício. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o montante reconhecido foi de R\$ 481.260 (R\$ 562.320 em 2024).

Os Conselheiros e Diretores prestam serviços não remunerados.

### 14. Resultado financeiro, líquido

|                                  | 2025           | 2024            |
|----------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Despesas financeiras</b>      |                |                 |
| Juros pagos                      | (52)           | (274)           |
| Despesas bancárias               | (6.878)        | (11.033)        |
| Multa de mora                    | (247)          | (20)            |
|                                  | <b>(7.177)</b> | <b>(11.327)</b> |
| <b>Receitas financeiras</b>      |                |                 |
| Juros sobre aplicação financeira | 80.620         | 89.625          |
|                                  | <b>73.443</b>  | <b>78.298</b>   |

### 15. Aspectos fiscais - imunidade tributária

A Associação enquadra-se dentre as pessoas jurídicas sem fins lucrativos e cumpre integralmente todos os requisitos previstos no Código Tributário Nacional para gozo da imunidade tributária prevista na alínea "c" do inciso VI do artigo 150 da Constituição Federal. A imunidade tributária refere-se apenas a impostos, não alcançando as taxas, contribuições de melhoria, contribuições sociais e empréstimos compulsórios.

## Associação Arca de Noé de Apoio Social

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

### 15. Aspectos fiscais - imunidade tributária--Continuação

Em atendimento ao item 27, letra “c” da ITG 2002 (R1) - entidade sem finalidade de lucros, a Associação apresenta a seguir a relação dos tributos objetos da renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

- IR sobre rendimentos financeiros - Títulos e Valores Mobiliários;
- IR sobre rendimentos financeiros - aplicações financeiras.
- Imposto de renda da Pessoa Jurídica (IRPJ);
- Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL);
- Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) sobre as receitas próprias.

### 16. Cobertura de seguros (não auditado)

A Associação adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A Administração, baseada na orientação desses consultores, considera as coberturas suficientes para cobrir eventuais perdas.

As premissas de riscos, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente, não foram examinadas por auditores independentes.

### 17. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros correntemente utilizados pela Associação restringem-se, principalmente, às operações de contas a receber, partes relacionadas e fornecedores, em condições normais de mercado, estando reconhecidos nas demonstrações financeiras pelos critérios descritos na Nota 3 (j). Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando a liquidez, rentabilidade e minimização de riscos. Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

- **Caixa e equivalentes de caixa e recursos vinculados:** Os saldos em conta corrente e aplicações financeiras são mantidos em bancos de primeira linha, e têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado;
- **Recursos a aplicar:** os valores de mercado são equivalentes aos valores contábeis, em função dos prazos de liquidação de curto prazo.

## **Associação Arca de Noé de Apoio Social**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
(Valores expressos em Reais)

### **17. Instrumentos financeiros--Continuação**

#### **Considerações sobre riscos**

##### **Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco em que a Associação irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A Abordagem da Associação na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Associação.

##### **Risco de mercado**

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de juros, têm nos ganhos da Associação e no valor de suas participações em instrumentos financeiros. Essas oscilações de preços e taxas podem provocar alterações nas receitas e nos custos da Associação. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Com relação às taxas de juros, visando à mitigação deste tipo de risco, a Associação centraliza seus investimentos em operações com taxas de rentabilidade que acompanham a variação do CDI – certificado de depósito interbancário e fundos de renda fixa.

##### **Operações com instrumentos derivativos**

A Associação não efetuou operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros ativos de risco. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, não existiam saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos.